

ỦY BAN NHÂN DÂN  
TỈNH LÂM ĐỒNG

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 479/QĐ-UBND

Lâm Đồng, ngày 12 tháng 3 năm 2018

CTY TNHH MTV XỔ SỐ KIẾN THIẾT L&D	
Số: 178	.....
<b>ĐẾN</b>	Ngày: 14/3/2018
Chuyển:.....	
Lưu hồ sơ số:.....	

## QUYẾT ĐỊNH

Về việc phê duyệt phương án tái cơ cấu

Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Lâm Đồng

**CHỦ TỊCH ỦY BAN NHÂN DÂN TỈNH LÂM ĐỒNG**

Căn cứ Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 19/6/2015;

Căn cứ Quyết định số 707/QĐ-TTg ngày 25/5/2017 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước giai đoạn 2016-2020”;

Căn cứ Quyết định số 58/2016/QĐ-TTg ngày 28/12/2016 của Thủ tướng Chính phủ về tiêu chí phân loại doanh nghiệp Nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước và Danh mục doanh nghiệp nhà nước thực hiện sắp xếp giai đoạn 2016-2020;

Xét đề nghị của Sở Kế hoạch và Đầu tư tại Văn bản số 61/BC-KHĐT ngày 13/02/2018 và Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Lâm Đồng tại Văn bản số 101/PA-XSKT ngày 07/02/2018,

## QUYẾT ĐỊNH:

**Điều 1.** Phê duyệt phương án tái cơ cấu Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Lâm Đồng đến năm 2020, với các nội dung chính sau:

### I. MỤC TIÊU

1. Thực hiện sắp xếp, cơ cấu lại Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Lâm Đồng để doanh nghiệp có cơ cấu hợp lý; tập trung vào các ngành, nghề kinh doanh chính; ưu tiên nguồn lực để phát triển hoạt động kinh doanh các loại hình xổ số theo quy định của pháp luật, đáp ứng nhu cầu vui chơi, giải trí lành mạnh của nhân dân.

2. Nâng cao hiệu quả hoạt động, sản xuất kinh doanh, tăng sức cạnh tranh; bảo toàn, phát triển và sử dụng có hiệu quả vốn Nhà nước; tăng tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu của doanh nghiệp; nghiên cứu áp dụng các nguyên tắc quản trị doanh nghiệp phù hợp với chuẩn mực quốc tế để nâng cao tính tự chủ, tự chịu trách nhiệm và giảm chi phí trong hoạt động kinh doanh để nâng cao sức cạnh tranh, phát triển bền vững.

3. Hoàn thiện cơ chế quản lý, kiểm soát, kiểm toán nội bộ; sắp xếp, kiện toàn mô hình tổ chức, bộ máy quản lý, điều hành và đội ngũ lao động của công ty theo hướng tinh gọn, hiệu quả và thực hiện các giải pháp tăng năng suất lao động.

## II. NỘI DUNG

1. Ngành, nghề kinh doanh:

a) Hoạt động kinh doanh các loại hình xổ số và các dịch vụ vui chơi, giải trí có thưởng theo quy định của pháp luật; trong đó, tập trung kinh doanh các sản phẩm như: Xổ số kiến thiết truyền thống, xổ số lô tô thủ công và xổ số bốc biết kết quả ngay.

b) Kinh doanh các ngành nghề, lĩnh vực khác (nếu có) phù hợp với quy định của pháp luật và được chủ sở hữu chấp thuận bằng văn bản.

2. Vốn điều lệ: 280 tỷ đồng (*Hai trăm tám mươi tỷ đồng*). Việc tăng vốn điều lệ của công ty theo quy định của pháp luật.

3. Kế hoạch sản xuất kinh doanh đến năm 2020: Thực hiện theo Quyết định số 960/QĐ-UBND ngày 11/5/2016 của UBND tỉnh về việc phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch đầu tư phát triển giai đoạn 2016-2020 của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Lâm Đồng.

4. Mô hình hoạt động và tổ chức quản lý:

a) Giữ nguyên mô hình Công ty TNHH MTV nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ theo Quyết định số 58/2016/QĐ-TTg ngày 28/12/2016 của Thủ tướng Chính phủ về tiêu chí phân loại doanh nghiệp Nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước và danh mục doanh nghiệp nhà nước thực hiện sắp xếp giai đoạn 2016-2020.

b) Mô hình tổ chức quản lý của công ty: Chủ tịch công ty, Giám đốc và Kiểm soát viên.

5. Phương án sắp xếp, tái cơ cấu các đơn vị trực thuộc:

a) Các đơn vị giữ nguyên tổ chức, cơ chế hoạt động và nằm trong cơ cấu công ty, gồm:

- Phòng Tổ chức - Hành chính;
- Phòng Tài chính - Kế toán;
- Phòng Kinh doanh;
- Phòng Trả thưởng;
- Xưởng gia công vé xổ số bốc;

- Các Trạm giao dịch: Trạm giao dịch Xổ số kiến thiết Lâm Đồng tại thành phố Hồ Chí Minh và Trạm giao dịch Xổ số kiến thiết Lâm Đồng tại thành phố Cần Thơ.

b) Trường hợp cần thiết, thành lập thêm đơn vị kiểm toán nội bộ để thực hiện nhiệm vụ kiểm soát, kiểm toán nội bộ tại doanh nghiệp; Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Lâm Đồng xây dựng phương án trình UBND tỉnh xem xét, phê duyệt theo quy định.

6. Chiến lược phát triển đến năm 2025, tầm nhìn đến năm 2030:

a) Tiếp tục duy trì và phát triển các loại hình xổ số như hiện nay (xổ số kiến thiết truyền thống, xổ số lô tô thủ công và xổ số bốc biết kết quả ngay); chủ động nghiên cứu và chuẩn bị các điều kiện cần thiết để triển khai các loại hình xổ số mới, hiện đại và các lĩnh vực liên quan đến cá cược, trò chơi có thưởng, casino,... theo quy định của pháp luật để đáp ứng thị hiếu, nhu cầu vui chơi, giải trí lành mạnh của nhân dân.

b) Thực hiện đồng bộ các giải pháp phát triển mạng lưới đại lý, mở rộng thị trường; củng cố, tăng cường mối quan hệ hợp tác, gắn bó với hệ thống đại lý; tiếp tục nâng cao uy tín, thương hiệu và sức cạnh tranh của vé số Đà Lạt - Lâm Đồng trên thị trường nhằm thực hiện tốt các mục tiêu đề ra.

c) Tiếp tục là thành viên của Khối xổ số kiến thiết khu vực Miền Nam. Vận dụng có hiệu quả cơ chế chung của thị trường xổ số kiến thiết để đẩy mạnh tăng trưởng doanh thu, tăng tỷ lệ tiêu thụ, tiết kiệm chi phí và nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp theo thông lệ, chuẩn mực quốc tế trong từng giai đoạn.

d) Nghiên cứu và học tập kinh nghiệm về mô hình tổ chức, kinh doanh các loại hình vé số mới, hiện đại, có hiệu quả của khu vực và thế giới để áp dụng và xây dựng chiến lược kinh doanh cho phù hợp.

7. Tái cơ cấu về quản trị doanh nghiệp đến năm 2020: Đẩy mạnh thực hiện tái cơ cấu về quản trị doanh nghiệp, tập trung vào các nội dung sau:

a) Tiếp tục rà soát, sửa đổi, bổ sung và hoàn thiện Điều lệ tổ chức và hoạt động, hệ thống nội quy, quy chế, quy định quản lý nội bộ. Sửa đổi, bổ sung hoặc xây dựng ban hành các định mức kinh tế - kỹ thuật đối với các hoạt động của doanh nghiệp làm cơ sở để quản lý, kiểm tra và giám sát.

b) Kiện toàn bộ máy quản lý, tăng cường đào tạo, bồi dưỡng nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, đặc biệt là cán bộ quản lý, điều hành doanh nghiệp đáp ứng yêu cầu quản trị trong cơ chế thị trường. Rà soát, sắp xếp lại lao động trong doanh nghiệp đảm bảo cơ cấu, số lượng hợp lý, tinh gọn và chuyên môn hóa nhằm nâng cao chất lượng, hiệu quả và năng suất lao động.

c) Đổi mới và nâng cao hiệu quả công tác quản lý tài chính, kế toán; tiếp tục đổi mới quản trị doanh nghiệp trên tất cả các mặt phù hợp với chuẩn mực quốc tế nhằm nâng cao tính tự chủ, tự chịu trách nhiệm trong sản xuất, kinh doanh, chú trọng nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, tổ chức thực hiện nghiêm các quy định về thực hành tiết kiệm, chống tham nhũng, lãng phí trong hoạt động kinh doanh để nâng cao sức cạnh tranh, phát triển bền vững.

d) Rà soát, sửa đổi, bổ sung hoặc xây dựng ban hành cơ chế kiểm tra, giám sát; tăng cường năng lực, quyền hạn của kiểm soát viên; thường xuyên thanh tra, kiểm tra, kiểm soát nội bộ và giám sát việc chấp hành pháp luật, việc thực hiện mục tiêu, chiến lược, kế hoạch, nhiệm vụ được giao, đánh giá hiệu quả hoạt động doanh nghiệp, cán bộ quản lý; kịp thời phòng ngừa, phát hiện và chấn chỉnh những sai phạm (nếu có).

e) Đẩy mạnh nghiên cứu, ứng dụng khoa học công nghệ, thông tin và đổi mới thiết bị công nghệ quản lý hiện đại.

g) Thực hiện công khai, minh bạch trong đầu tư, quản lý tài chính, mua sắm, phân phối thu nhập, công tác cán bộ, ký kết và thực hiện các hợp đồng với những người có liên quan đến người quản lý doanh nghiệp theo quy định của pháp luật.

h) Tiếp tục phát huy vai trò của tổ chức Đảng và các tổ chức đoàn thể trong doanh nghiệp. Xây dựng tổ chức Đảng và các tổ chức đoàn thể trong sạch, vững mạnh, đoàn kết thống nhất, tạo sức mạnh tổng hợp, góp phần thực hiện thành công chiến lược phát triển doanh nghiệp trong thời gian tới.

### **III. TỔ CHỨC THỰC HIỆN**

#### **1. Sở Kế hoạch và Đầu tư:**

a) Hướng dẫn, theo dõi, kiểm tra, giám sát việc thực hiện Quyết định này; định kỳ hàng quý, năm tổng hợp báo cáo UBND tỉnh kết quả thực hiện;

b) Chủ trì, phối hợp với các cơ quan liên quan kịp thời xử lý những vướng mắc phát sinh, báo cáo UBND tỉnh những vấn đề vượt thẩm quyền;

2. Các Sở: Tài chính, Nội vụ, Lao động - Thương binh và Xã hội theo chức năng, nhiệm vụ được giao phối hợp với Sở Kế hoạch và Đầu tư thực hiện nhiệm vụ được giao tại Khoản 1 phần III Điều này.

#### **3. Chủ tịch Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Lâm Đồng:**

a) Tổ chức phổ biến, quán triệt đến toàn thể cán bộ, người lao động của công ty về các mục tiêu và nội dung Phương án tái cơ cấu Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Lâm Đồng đến năm 2020 nhằm tạo sự đồng thuận, nhất trí cao từ cán bộ lãnh đạo đến người lao động trong quá trình triển khai thực hiện.

b) Xây dựng kế hoạch, lộ trình và tổ chức thực hiện đầy đủ các nội dung theo Phương án đã được phê duyệt

c) Định kỳ hàng quý, năm tổng hợp báo cáo Sở Kế hoạch và Đầu tư tình hình, kết quả và những khó khăn, vướng mắc phát sinh (nếu có) trong quá trình thực hiện Phương án này.

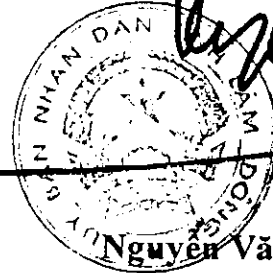
**Điều 2.** Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký ban hành.

**Điều 3.** Chánh Văn phòng Ủy ban nhân dân tỉnh, Giám đốc các sở: Kế hoạch và Đầu tư, Tài chính, Nội vụ, Lao động - Thương binh và Xã hội; Chủ tịch và Giám đốc Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Lâm Đồng và Thủ trưởng các sở, ngành, đơn vị có liên quan căn cứ quyết định thi hành./- Thanh

**Nơi nhận:**

- Ban chỉ đạo Đổi mới và Phát triển doanh nghiệp;
- Văn phòng Chính phủ;
- Bộ Kế hoạch và Đầu tư;
- Bộ Tài chính;
- Thường trực Tỉnh ủy;
- CT, các PCT UBND tỉnh;
- Như Điều 3;
- Lãnh đạo VPUBND tỉnh;
- Lưu: VT, TH<sub>2</sub>.

**TM. ỦY BAN NHÂN DÂN  
KT. CHỦ TỊCH  
PHÓ CHỦ TỊCH**



*Thanh*  
**Nguyễn Văn Yên**

*Kg? - Ban QLĐT;  
- Các đơn vị liên quan;  
- Lưu n*

*14/3/2018*